

DOI: <https://doi.org/10.46296/rc.v5i10edespssep.0080>

Desarrollo local comunitario de la comuna Dos Mangas del cantón Santa Elena

Local community development of the Dos Mangas commune of the Santa Elena canton

Merchán-Borbor Renny Hernán

Universidad Estatal Península de Santa Elena.
Carrera Gestión Social y Desarrollo. Santa Elena, Ecuador.
Correo: rennyh.mebor@hotmail.com
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0967-6088>

Saavedra-Palma Jorge Enrique

Universidad Estatal Península de Santa Elena.
Carrera Gestión Social y Desarrollo. Santa Elena, Ecuador.
Correo: jsaavedra@upse.edu.ec
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-5722-7861>

RESUMEN

La presente investigación precisa conocer las limitantes del desarrollo comunitario de la comuna "Dos Mangas", identifica los factores que detienen el desarrollo local de la comunidad, factores que influyen de manera directa o indirecta, desde la perspectiva actual el desarrollo comunitario en zonas climáticas rurales costeras de trópico seco, el desarrollo comunitario se convierte en una alternativa para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos, dicha acciones colectivas influyen en el crecimiento sostenible de los procesos de desarrollo, una localidad más participativa y organizada tiene más probabilidades de mejorar progresivamente aspectos económicos, sociales, políticos y culturales. Se desarrollaron investigaciones de carácter descriptivo con enfoque cuantitativo, midiendo dimensiones en bases teóricas, que permitieron abarcar temáticas metodológicas para la obtención de resultados. La información que se recopiló permitió encontrar hallazgos significativos para la investigación, dichos resultados establecieron que las principales limitantes del desarrollo comunitario fueron: la falta de capacidad organizativa, el individualismo, la falta de liderazgo, poca participación comunitaria y problemas estructurales y administrativos de los sectores productivos de la comunidad.

Palabras claves: Desarrollo comunitario, participación social, acción integral, colectividad, asociatividad.

ABSTRACT

The present investigation needs to know the limitations of the community development of the "Dos Mangas" commune, identifies the factors that stop the local development of the community, factors that influence directly or indirectly, from the current perspective, community development in rural climatic zones. coastal areas of the dry tropics, community development becomes an alternative for improving the quality of life of citizens, said collective actions influence the sustainable growth of development processes, a more participatory and organized locality is more likely to improve progressively economic, social, political and cultural aspects. Descriptive

Información del manuscrito:

Fecha de recepción: 03 de junio de 2022.

Fecha de aceptación: 24 de agosto de 2022.

Fecha de publicación: 16 de septiembre de 2022.



research with a quantitative approach was carried out, measuring dimensions on theoretical bases, which allowed covering methodological issues to obtain results. The information that was collected allowed to find significant findings for the investigation, these results established that the main limitations of community development were: lack of organizational capacity, individualism, lack of leadership, little community participation and structural and administrative problems of the sectors. productive in the community.

Keywords: Community development, social participation, comprehensive action, collectivity, associativity.

1. INTRODUCCIÓN

El presente artículo tiene como base el Desarrollo local comunitario. Estableciendo como premisa, que el desarrollo comunitario es orientado a la búsqueda de la consolidación y la complementación de objetivos comunes entre los ciudadanos y su espacio territorial, este proceso debe ser organizativo para optimizar los recursos que cuenta un territorio y a su vez consolidar diversas alternativas de solución a problemas locales.

Por consiguiente, desde la perspectiva del desarrollo comunitario dentro de cada localidad existe la participación de líderes comunitarios que se relacionan con las organizaciones locales y se convierten en un agente político que representa en diversas formas a la comunidad. Sin embargo, la participación comunitaria para fortalecer el desarrollo debe ir más allá de tan solo la gestión de líderes comunitarios, más bien se necesita de un trabajo comunitario integral, llevándose a cabo con eficacia teniendo en cuenta aspectos indispensables para lograr objetivos comunes, estos aspectos debe ser: una buena organización, un fuerte componente de capacitación y la disposición de un diagnóstico participativo de necesidades o problemáticas que afecten a una comunidad determinada Lezcano Pérez (2011).

Este artículo es pertinente puesto que se ha identificado problemáticas de desarrollo comunitario en las zonas rurales del cantón Santa Elena, específicamente en la comuna Dos Mangas, donde existe un gran abanico de recursos los cuales deberían contribuir de manera permanente en el crecimiento socioeconómico de su población, aun así, existen diferentes limitantes que detienen los procesos de desarrollo locales. Por esta razón la investigación es

de nivel descriptivo, para indagar cuáles son esas limitantes del desarrollo comunitario, comprobando con resultados obtenidos mediante una encuesta dirigida a los comuneros.

Mediante el diagnóstico de las limitantes del desarrollo comunitario, se pretende establecer lineamientos colectivos adecuados a los sectores productivos de la comunidad, donde estos permitan alcanzar un progreso sostenible en ámbitos sociales, económicos y culturales. También, se plantea establecer cambios direccionados a la forma de participación local comunitaria, por otro lado, la identificación de la perspectiva que tiene la comunidad con respecto al desarrollo local ameritará proponer cambios estructurales organizativos en los diferentes grupos asociados y colectivos que existan en la comuna.

➤ **Nociones de desarrollo comunitario**

Para Carvajal Burbano , (2012) En este siglo XXI se habla de diversos temas de desarrollo, del cual uno de los conceptos más recientes es el desarrollo comunitario, aunque también se lo ha asociado al desarrollo local y comunitario, si bien es una teoría actual de desarrollo de la comunidad, es evidente que ha perdido fuerzas, aunque la esencia de esta teoría es en gran parte rescatar a las comunidades que poseen un sin número de características viables para un desarrollo óptimo mediante la participación, lo colectivo, la planificación y la organización.

Por consiguiente, Rosales, (2007) indica que en América Latina los procesos de desarrollo se han caracterizado por ser contradictorios, donde las llamadas nuevas teorías del desarrollo se enfrentan a contextos diferentes marcados por características propias de su situación económica, social y política. Uno de los antecedentes actuales y más recientes del desarrollo es la relación desarrollo-crecimiento económico, por el cual las políticas de desarrollo regional prefirieron al crecimiento económico de las regiones para así establecer el crecimiento de los países.

Según Paz & Martínez, (2020) dentro del campo del desarrollo comunitario se supone la identificación de actores y relaciones sociales para la obtención de impactos económicos positivos a partir de la aplicación de proyectos, por tanto,

las categorías del desarrollo comunitario resultan muy importantes en las investigaciones que se han realizado en Latinoamérica debido a las características de la región, puesto que, el objetivo es describir el enfoque rural del desarrollo comunitario, teniendo en cuenta que los resultados y discusiones muestran que los principales enfoques del desarrollo comunitario en América Latina se relacionan con lo rural, agrario y local.

El derecho al desarrollo es visto como un derecho humano, tal como se lo reconoce en la actualidad, esta direccionado a la Política y al Derecho, por tanto constituye un aspecto prioritario en las agendas públicas de los gobiernos por lo que se debe contar con respaldo seguro del ordenamiento jurídico que lo potencie, gracias a esto existen en el ámbito internacional varios instrumentos jurídicos que declaran y regulan el derecho al desarrollo, lo que amerita que de apoco se vaya incorporando en los textos constitucionales de los Estados latinoamericanos.

El modelo de desarrollo Ecuatoriano estaba basado en un estado centralista en las tres décadas finales del milenio anterior se agotó, debido a no podían asumir las diferentes y complicada demandas de la sociedad, esto llevo a un punto en el que el estado ecuatoriano estaba incapacitada de manejar los problemas que afectaban a las distintas comunidades, por tanto, no existía un correcto desarrollo local comunitario, más aún si se seguía con el modelo de planificación central, así mismo los niveles de aprobación de políticas y proyectos eran muy bajos al carecer de ideas sostenibles en el tiempo y al abandono de los sectores rurales y municipios locales.

Desde el punto de vista de Valarezo & Torres, (2013) En Ecuador durante la última década el auge de las experiencias de desarrollo local tiene implicaciones en las políticas públicas, el accionar de la sociedad civil, las tensiones del mercado y el rediseño del estado, por tanto, el tema del desarrollo local en el país está muy ligado con la descentralización estatal, la participación ciudadana y la gobernabilidad democrática como instrumentos para llegar a diferentes cantones y parroquias. En la actualidad el tema del desarrollo local ha sido fundamental en la dimensión local, es decir, tanto instituciones como sociedad civil anuncian que están involucrados en alguna experiencia de desarrollo local, esto amerita a que el tema se haya convertido en el sino de la época, es decir,

visto desde la resistencia a la globalización neoliberal como también al nicho de mercado para integrarse a la era global donde ya se toman en cuenta temas centrales como el desarrollo comunitario y la participación de actores.

Una de los principales mecanismos para el desarrollo local comunitario en el Ecuador era el surgimiento de instituciones a cargo de los sectores productivos de las localidades rurales y de las asociaciones para así incrementar el nivel de vida de las clases menos favorecidas, por lo que La Economía Popular y Solidaria (EPS) surge como una alternativa de desarrollo local.

En Ecuador los antecedentes del desarrollo local se remontan a rasgos que en líneas principales establecen que se logró preservar la característica en lugares recónditos del país, pero en lugares más poblados se llegaron a perder dichas características por la competencia con otros tipos socioeconómicos, además con base a Valle et al (2016) por otro lado los intentos formales por establecer el desarrollo local por medio de la legitimidad siempre fueron negados, ya sea por el capital o por los gobiernos, por tanto, los pocos emprendimientos que lograron surgir tuvieron como resultado la adopción de características de los emprendimientos de mercado basados en el costo beneficio, contradiciendo las ideas centrales de un verdadero desarrollo local comunitario.

Es importante resaltar que el cantón Santa Elena consta solo de un 27% de población urbana, es decir, el cantón presenta un bajo grado de urbanización, esto quiere decir que el 73% del cantón está conformado por población rural, lo cual se explica que el sustento de vida de la mayoría de la población está regida a la actividad de hacer producir la tierra, el aprovechamiento de recursos naturales y la prestación de servicios productivos.

Por consiguiente, una de las claves para entender como se ha desarrollado el cantón Santa Elena es mediante su organización, ya que el cantón en su mayoría se compone de tierras comunales, las cuales en algunos sectores productivos no han sido aprovechados de forma óptima, la productividad de esas tierras han sido bajas debido a la falta de inversión, la ausencia de capacitación y generación de políticas públicas de poca o escasa asociación en el territorio, es decir, en los últimos años los resultados de producción económica han sido

incipientes mostrando una débil asociatividad entre comuneros y los demás agentes que interactúan en el territorio.

Dentro del cantón Santa Elena el desarrollo se ha caracterizado principalmente por dos actividades económicas, las cuales son la actividad turística y la actividad agropecuaria, sin embargo a pesar de tener una extensa superficie territorial la cual puede ser aprovechada de forma eficiente para la creación de producción agrícola y ganadera no se lo está haciendo, sin imaginar que la actividad agropecuaria es una de las principales fuentes de ingreso económico de los sectores rurales, a su vez el turismo forma parte de este grupo económico productivo importante para las zonas rurales y urbanas del cantón, lo que conlleva a definir que ambos sectores son claves para un desarrollo local de los habitantes del cantón Santa Elena. De la misma forma, el cantón Santa Elena está caracterizada por un tejido social y organizacional representado mayormente por las comunas, siendo éstas organizadas por la Federación de Comunas, las cuales actualmente se registran 68 comunas en el territorio del cantón, destacando así que las parroquias Colonche y Manglaralto contienen el mayor número de comunas GADSE (2020).

La Comuna Dos Mangas ubicada al norte del cantón Santa Elena, específicamente a siete kilómetros de la parroquia Manglaralto, esta comuna disfruta de un clima cálido – húmedo, idóneo para recorrer las más de 2.840 hectáreas que forman parte del bosque húmedo tropical de la zona. Sus principales sectores productivos son relacionados con el turismo, la agricultura, ganadería y al cultivo y elaboración de artesanías provenientes de productos como la paja toquilla, la tagua y el bambú. Es una comunidad que conserva las prácticas ancestrales del tejido, las cuales son transferidas de generación en generación, lo que permite evidenciar las tradiciones, costumbres y habilidades de los pobladores. Uno de las principales fuentes de desarrollo de la comunidad proviene del turismo y la agronomía, llamando así la atención de nuevas formas de desarrollo en la comunidad, por esta razón ha surgido propuestas que permitan el desarrollo comunitario, más sin embargo no se han podido catapultar.

Una de las claves para entender el por qué no surgen nuevas ideas de desarrollo local comunitario es por medio del nivel de organización de las comunas, en los últimos años existe más organización vinculadas con temas de producción

(artesanos, vendedores, agricultores y ganaderos), de crédito o que reúne a un grupo específico de pobladores. Sin embargo, la mayoría no tienen vida jurídica lo que les impide a estas organizaciones proponer proyectos y ser participación en programas de desarrollo comunitario.

Se reconocen como debilidades la no coordinación entre organizaciones dentro de un territorio local, además del poco interés de la comunidad en participar en actividades o iniciativas propuestas por las organizaciones. Por consiguiente, uno de los principales problemas de la zona rural y en específico de la comuna Dos Mangas, es la falta de visión organizacional de los diferentes actores sociales, instituciones locales y la comunidad en general, lo que impide el proceso de nuevos proyectos o propuestas de desarrollo.

Desde esa perspectiva, el individualismo afecta toda aquella actividad colectiva y productiva de un territorio limitando los esfuerzos de descentralización, organización y participación local.

Según Riera, et al, (2018) expresan que el desarrollo comunitario ha tomado de diferentes aristas, más sin embargo existe un predominio de enfoque tipo economista donde el centro nos es el ser humano como tal, sino el fin del desarrollo, es decir, al desarrollo comunitario se lo ve como un fin y no como un proceso ascendente. El desarrollo comunitario trasciende más allá del espacio social de luchas, es decir, es más que la localidad, la confrontación de intereses, los privilegios de liderazgos o de la variación geográfica. El desarrollo comunitario favorece a vínculos de simetría social y de relaciones sociales comprometidas con una sola causa en común, a partir de esto se organizan las fuerzas de cambio y se dirigen acciones desde y por la comunidad. La comunidad y lo comunitario concentrados en proyectos colectivos fomentan un desarrollo ya no lineal sino un desarrollo desalineado enfocado en la participación y la cooperación.

Para Carreón, et al, (2013) plantean el análisis de las dimensiones entre lo global y lo local mediante la revisión de los actores locales, comunitarios, políticos y empresariales correspondiente a la construcción de acuerdos para la gobernanza, para esto indican que el objetivo de estudio es impartir el dialogo con alcances económicos, ambientales en producción, innovación de los

recursos naturales de la comunidad, enfocándose en desarrollo sustentable de un territorio. La construcción de una agenda pública ciudadana en la que el desarrollo sustentable sea el eje central para el tratamiento de temas de producción, innovación, por medio de las agendas políticas y económicas con la finalidad de relacionar a la comunidad con el Estado, entendiéndolo a este último en materia de financiamiento a dichos proyectos y programas que surjan de esta agenda ciudadana.

El desarrollo local desde el enfoque de conceptualización es importante como garantía de sostenibilidad, para ello Monge Rodríguez & Macías Chávez, (2016) proponen promover reflexiones amplias entorno a las prácticas actuales de la gestión del desarrollo local conjuntamente con el rol de las colectividades, pretenden por tanto, enfatizar la importancia de la localidad como un escenario potencial de transformaciones tangibles en el ámbito social, institucional y económico, fomentando la integración territorial y la autonomía en la toma de decisiones.

El presente artículo se centra en exponer un desarrollo local integrado, donde se hace hincapié en una serie de combinaciones de todas aquellas potencialidades que caractericen a una comunidad, en este modelo se pretende minimizar la utilización de externalidades y priorizar el desarrollo de los recursos humanos y el acceso equitativo a los medios de producción. Desde este enfoque es importante la participación y la coordinación de los gobiernos locales, instituciones sociales, asociaciones y demás organizaciones que pretendan lograr un cambio transformacional real de una comunidad.

Según González Ordóñez, (2008) las comunidades participativamente organizadas se han convertido en una herramienta contundente para la presentación de propuestas para el desarrollo comunitario, esto en teoría permite que la comunidad sea quien tome las decisiones sobre el futuro de su población, además esto facilitaría el objetivo de alcanzar un mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades por medio del desarrollo económico y social, por tanto para que la participación y la organización cumpla las expectativas es importante tener presente a la ética y los valores. Una de las discusiones principales que se plantea la autora, es la participación como elemento fundamental para el desarrollo comunitario, pero, no solo queda en que las personas participen en

los procesos de desarrollo, sino que se involucren en la solución de las problemáticas comunitarias. Por otra parte, otra discusión establece que el desarrollo local debe tener una estructura organizacional comunitaria, es decir, las organizaciones participativas deben generar capital social donde se potencian la autonomía, la igualdad y la cooperación entre sus miembros. Dicho esto, las consideraciones finales son que las organizaciones comunitarias constituyan una estructura organizacional donde se prioricen estrategias, objetivos, convirtiéndose de esta forma en elementos de convicción para un crecimiento integro donde se permita alcanzar un verdadero desarrollo local sostenible.

Para Garcés González, (2014) el proceso de desarrollo local comunitario se debe potenciar mediante la superación de contradicciones donde es necesario que se multipliquen los espacios comunitarios y la formación de redes interactivas, donde lo comunitario sea un eje transversal para el desarrollo. En la discusión se planea en que los que dirigen una organización o comunidad deben entender que dichos actores locales que poseen un conocimiento relevante son fundamentales para el funcionamiento de políticas y prácticas orientadas a una mejor organización comunitaria. Por tanto, se desprende que la gestión del conocimiento aplicada a el desarrollo local comunitario es un proceso social que está condicionado por la caracterización propia de cada localidad en referencia a las condiciones y al accionar de los actores sociales.

García & Quintero , (2009) plantea que el desarrollo local rural debe ser concebido desde la perspectiva de la nueva ruralidad de manera íntegra y multisectorial, en este sentido aparecen factores tales como las innovaciones, la organización flexible de la producción, el cambio de instituciones y el conocimiento, estos factores deben trabajar de manera sinérgica para obtener buenos niveles de bienestar, para esto, el objetivo a cumplir es el de establecer las relaciones entre el desarrollo y la nueva ruralidad. Tal como lo expresa Santes, (2020) es importante conocer el alcance sobre las formas alternativas de ejercer el poder, en este sentido, se determina oportunidades para la construcción de un esquema de gobernación que tenga como objetivo el desarrollo local, por tanto, el propósito que debería tener la relación estado-

sociedad es donde tanto los individuos como las agrupaciones atiendan sus necesidades y participen activamente en la vida pública por medio de representantes formales.

Según Barragán & Ayavín, (2017) en la perspectiva económica el desarrollo local requiere de un crecimiento económico, sin embargo, la situación no reside si el sistema productivo de una comunidad está conformado por medianas o pequeñas empresas, sino en un modelo de organización de producción donde se busca incrementar las posibilidades de una comunidad aprovechando las potencialidades de los territorios por medio de ideas innovadoras materializadas en emprendimientos, posibilitando el crecimiento a nivel productivo, económico y social.

Partiendo desde la perspectiva de Schroeder & Formiga, (2011) el desarrollo ha sido partícipe de cambios tecnológicos y productivos en las áreas rurales, desde las localidades surgen iniciativas en respuestas a problemas de sus territorios donde ellos observan diferentes capacidades para adaptarse a los cambios mediante los recursos y capitales humanos, sociales o económicos que posean. En este contexto los emprendimientos pueden no estar directamente articulados al proceso de globalización, es decir, resulta interesante que los territorios rurales predominan las actividades agrícolas- ganaderas extensiva en pequeñas localidades.

Como expresa González Gómez, (2016) la participación ciudadana trasciende el derecho de elegir y ser elegido ya que va dirigido a ser un elemento sustancial de garantía para el ejercicio de derechos en la construcción del desarrollo local. El análisis de esta perspectiva se realiza mediante un estudio de caso de la localidad de Chapinero en Bogotá. La diversidad poblacional, territorial y económica de la zona genera la participación, pero no vinculante.

En el proceso de desarrollo local comunitario es de vital importancia la participación de los actores de la localidad. Desde esta perspectiva Callaba & González, (2016) establecen el estudio de la formación de capacidades de gestión del desarrollo local comunitario constituidas mediante la formación de actores sociales orientados a la gestión del desarrollo comunitario. La carencia de direccionamiento, la carente acción de capacitación sistematizada son una de

las tantas acciones negativas de la formación de gestores de cambio, lo que no permite una mayor eficacia y sostenibilidad de los procesos de desarrollo comunitario.

2. MATERIALES Y MÉTODOS

En enfoque de la investigación es cuantitativa, los instrumentos elaborados por medio de la relación conceptual de los temas relacionados e inmersos con la variable seleccionada. El proceso para la recolección de datos se lo realizó por medio del muestreo aleatorio simple. La técnica que se aplicó fue la encuesta, con respecto a la confiabilidad del instrumento se realizó con la prueba de confiabilidad Alpha de Cronbach para reflejar el nivel de confianza estadística del instrumento.

La población para estudiar es de 157 comuneros de la localidad, los cuales están legalmente registrados en las actas de la directiva de la comuna Dos Mangas, estableciéndose esta como institución local que controla la información de la localidad. Por consiguiente, se aplicó un muestreo probabilístico, ya que se busca generalizar los resultados mediante la obtención de la información de la muestra, esto con la finalidad de evitar las limitantes que existen al momento de definir el levantamiento de la información a toda la población por medio de un censo. Por tanto, la población a investigar es de carácter homogénea, lo que amerita la técnica de Muestreo Aleatorio Simple.

Para determinar el número de muestras de cada elemento de la población, resultado una muestra de 112:

$$n = \frac{N(z^2) pq}{e2(N-1)+Z^2pq}$$
$$n = \frac{157(1.96)^2 (0.5)(0.5)}{(0.05)^2(5967)+(1.96)^2(0.5)(0.5)} = 112$$

De acuerdo con la confiabilidad estadística de los datos a obtener, se precisa que el instrumento de levantamiento de información a utilizar representa los siguientes datos del test de Alpha de Cronbach:

Estadística de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,752	19

Elaborado por: Autores.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En el desarrollo de este estudio se llegó a indagar acerca de la importancia de la gestión pública local y su relación con las comunidades rurales, específicamente en la comuna Dos Mangas se logró determinar el grado de participación de la directiva comunal en la gestión de proyectos de desarrollo, más aún cuando se trata de acortar la brecha entre los ciudadanos y los entes directivos de un territorio, por tanto con el 57,1% se encontró como referencia que existe una gestión importante de la directiva comunal al momento de gestionar y dirigir las acciones en torno a las necesidades de la comunidad, más sin embargo, la gestión pública gerencial local no solo se trata de dirigir acciones administrativas, sino de orientar estrategias de liderazgo social fomentando las capacidades con miras a un mejoramiento de la calidad de vida local, la gestión local que se evidenció en la comunidad presenta algunos problemas estructurales tales como la falta de comunicación y transparencia de los procesos administrativos, también mayor participación ciudadana ya sea esta por la vía de la colaboración o formación de procesos de autoayuda.

Esto es consistente con lo que señala Vegas Meléndez (2017) quien manifiesta que la participación y gestión pública deben establecer una integración e interacción entre todos los ciudadanos de una comunidad, entendiendo que esta articulación debe ser sistémica donde todos aquellos actores locales tengan incidencia de participación en toma de decisiones que ameriten un beneficio común para la comunidad, estableciendo así que la directiva comunal no se detenga solo en administrar, sino generar acción social dando sentido de pertenencia en lo económico y social de una comunidad. Por consiguiente se observó la moderada participación que tienen las organizaciones productivas en los procesos de desarrollo comunitario, dichos sectores productivos han utilizado de manera regular al instrumento de la participación local, de la misma forma Vegas Meléndez (2017) atribuye que dicho instrumento debe ser representado por acciones ciudadanas coherentes que conlleven a materializar dichas

acciones en políticas progresivas derivando la inclusión de factores trascendentales llegando así a encontrar una intermediación entre los sectores productivos, directiva comunal y los comuneros.

En la experiencia desarrollada, la medición de la dimensión de participación ciudadana en relación al desarrollo comunitario de Dos Mangas estableció el grado colaboración que tiene la localidad para realizar reuniones de participación organizativa, se vincula entonces que con el 48,2% los procesos de organización comunitaria son escasos y que la frecuencia de reuniones participativas no son constantes ante el requerimiento de alternativas de solución a problemáticas dentro de la localidad o el simple caso de comunicar a los comuneros las diferentes acciones que se realizan en el territorio. Se debe agregar entonces que el proceso investigativo generó evidencias conceptuales a discutir y analizar que refuerzan las debilidades encontradas en la falta de participación organizativa en la comuna.

Lo dicho hasta aquí da la razón a (Morillo Flores, et al, 2020) ya que, ellos imparten a que la participación requiere de una planificación efectiva más aun cuando esta trata de ser productiva con miras a un desarrollo de una localidad, la planificación de reuniones organizativas se convierte en un socio estratégico para lograr objetivos comunes, debido a que se incluye a la ciudadanía en asuntos y decisiones para el desarrollo local. Dicho fortalecimiento comunitario no se observa de manera efectiva en la comuna Dos Mangas, situación por la cual se requiere de estrategias que permitan una mayor interrelación en los procesos de participación local, sabiendo que en los resultados se refleja la buena intención que tienen los comuneros en participar en el desarrollo de estrategias de cooperativismo que conlleven al beneficio mutuo en la localidad.

La asociatividad es un valor fundamental para el desarrollo comunitario, en los territorios rurales esta dimensión se establece como un eje central para realizar acciones colectivas de forma organizada. En el transcurso del trabajo de campo, se resaltó las aspiraciones colectivas de la comunidad, examinando cada uno de los datos se obtuvo una fuerte expectativa que tienen los comuneros en base a la importancia de la asociatividad en su comunidad, es decir, el 45, 54% de los comuneros afirman que la asociatividad es muy importante para el desarrollo

comunitario, dando a entender por medio de otros datos, las altas posibilidades que tienen la mayoría de los comuneros al querer asociarse o formar asociaciones mediante las acciones colectivas. Esta perspectiva coincide con Montoya (2016), quien resalta que las acciones colectivas son una serie de características asociativas de un grupo determinado de personas que comparten objetivos comunes.

Ahora bien, desde la noción de este último autor la organización de asociaciones o cooperativas no son nada sencillas y más bien son un gran reto para las comunidades rurales, es aquí, la gran disyuntiva que se encuentra entre los resultados de la investigación y los estudios investigativos realizados, es decir, la asociatividad en la comuna Dos Mangas representa un gran desafío, ya que no solo se trata de reunir un grupo de personas con fines comunes, sino realizar una correcta organización interna con acciones colectivas que garanticen el éxito de la comunidad, que históricamente se ha organizado pero no han materializado los procesos de desarrollo, esta afirmación se sustenta con que el 66,07% de los comuneros atribuyen a que las asociaciones existentes en la comunidad han contribuido al desarrollo local en un nivel medio. Si observamos los resultados, los comuneros tienen las esperanzas de colectivamente mejorar su calidad de vida, en particular un 53,60% de los comuneros están totalmente de acuerdo con participar de estrategias de cooperativismo, por esta razón se sostiene que, se debe efectuar dinámicas internas en la comunidad específicamente en las personas asociadas estableciendo como primer paso el apoyo al capital social, los cuales son diversos recursos de la comunidad que contribuirán a fortalecer las relaciones organizativas atribuyendo una mejor condición de crecimiento asociado en la comuna.

Destaca como parte del análisis, la relación de los sectores productivos que tiene la comunidad con la capacidad para implementar y sostener proyectos de desarrollo comunitario se determina entonces con un 74,11% que en la comuna la mayor parte de estos sectores productivos no están en capacidad para sostener proyectos a lo largo del tiempo, desde esta visión se muestra un débil y estructural conocimiento de los procesos organizativos y administrativos de las organizaciones locales. En concordancia con la investigación de campo se logró observar que en algunos sectores productivos de la comuna obtuvieron

proyectos de desarrollo comunitario en este año y en años anteriores tales como: procesamiento de paja toquilla, turismo comunitario, elaboración de productos artesanales, etc. Sin embargo, aquellos proyectos han fracasado o simplemente no han cumplido con los objetivos planteados en los mismos. Los factores derivan de diversas causas, aunque las más notorias son: problemas administrativos y gerenciales, falta de organización, des focalización de los objetivos a largo plazo y ausencia de liderazgo en las organizaciones, carencia de conocimiento de modelos de gestión organizativa.

En efecto, se observa que las limitantes del desarrollo comunitario en la comuna Dos Mangas están de forma dispersa, así mismo, mediante los resultados de la investigación se nota la perspectiva que tienen los comuneros en base a el desarrollo comunitario. En el primer caso se supo las principales causas que limitan el desarrollo de la comunidad. Aunque a lo largo de la presentación de resultados se han venido discutiendo aquellas causas limitantes, más sin embargo las principales causas identificadas fueron: El individualismo, Falta de capacidades organizativas, falta de recursos económicos, ausencia de liderazgo, la poca comunicación y participación comunitaria. Todas aquellas causas mencionadas han llegado a contribuir de forma negativa al proceso de desarrollo comunitario de dicha localidad. Dicho lo anterior, los resultados reflejaron dos potenciales limitantes del desarrollo de la comunidad, la primera con un 31,25% es la “falta de capacidad organizativa” que cuenta la comunidad, de igual forma el 24,11% de los comuneros afirman que las prácticas individualistas restringen los procesos de desarrollo comunitario.

En concordancia con lo mencionado anteriormente, Ordoñez, Rodríguez, & Ordóñez (2020) coinciden en que el desarrollo comunitario deber ser visualizado desde diversas disciplinas y perspectivas, no solo llevar procesos de desarrollo en base a ingresos y bienestar económico, sino, establecer y proyectar a los ciudadanos como actores principales de escenarios de innovación, capacitación, liderazgo y gerencia organizativa. Estos procesos de desarrollo local deben ser prioridad en las comunidades rurales puesto que su entorno amerita la lucha constante con compromisos y responsabilidades en el crecimiento socioeconómico, así como también la consolidación vocacional del territorio.

Este pensamiento se comprueba en la investigación, mediante las causas de las limitantes del desarrollo, es decir, en la comunidad de Dos Mangas se evidencio la falta de aquellas disciplinas y perspectivas características de un adecuado desarrollo comunitario, sin lugar a duda, la principal causa que limita el desarrollo en la comuna es la falta de capacidades organizativas, por tanto, se identificó problemas estructurales de organización comunitaria. La capacidad organizativa debe estar inmersa en toda aquella acción colectiva que se realice en un territorio, más aún cuando se trata del desarrollo comunitario, fortalecer el capital humano debe ser prioridad en el desarrollo. El individualismo solo conlleva a sumergirse en una burbuja caracterizada por lazos comunitarios débiles y limitaciones en base al progreso colectivo de una comunidad.

Consecuentemente, la comunidad tiene buenas expectativas en base a propuestas alternativas necesarias para el cumplimiento de objetivos de desarrollo comunitario. Los comuneros perciben que las principales propuestas de desarrollo que debe trabajar la comunidad son: la creación de asociaciones, participación comunitaria y capacitación, inversión gubernamental, sectores productivos creen proyectos y la creación de comités barriales.

4. CONCLUSIONES

En conclusión, las limitantes del desarrollo comunitario en la localidad de Dos Mangas determinaron escenarios preocupantes de estancamiento de acciones colectivas que conlleven a un desarrollo equilibrado en la comuna. El diagnóstico de la situación actual en la que se encuentra la comuna Dos Mangas muestra las realidades colectivas que tienen los comuneros y como estas realidades han afectado todo tipo de iniciativa de desarrollo comunitario, el análisis proporciona que las condiciones en las cuales se realizan los procesos de gestión pública local tienen deficiencias estructurales de índole administrativas y gerenciales, y desconocimiento de modelos de gestión, recordando que la mayoría de los comuneros, es decir el 68, 8% de ellos solo han llegado al nivel de educación primaria, esto sucede debido a la poca inmersión de los comuneros en reuniones participativas organizacionales, en ocasiones suele pasar por la falta de comunicación entre las direcciones comunales y sus pobladores.

La participación ciudadana, por su parte, en la comunidad se la lleva de forma desequilibrada, las acciones colectivas no están inmersas en todos los sectores productivos o sociales de Dos Mangas, resulta poco clara la gestión interna que llevan las organizaciones locales en base a la participación constante de los comuneros, ya sea esta en aspectos informativos o en inclusión de comuneros en posibles programas o proyectos locales. Aunque la investigación resalta el interés de la mayoría de los comuneros en participar de acciones de cooperativismo para el desarrollo comunitario, estos no son tomados en cuenta de forma constante en la articulación de redes de apoyo comunitarias. Estas causales del decaimiento de desarrollo comunitario suceden al no haber una planificación efectiva dentro del marco de la gestión organizativa, los sectores productivos en la comuna son colectividades fuertes en aspectos económicos, sin embargo, no han contribuido de manera contundente en el desarrollo comunitario, siguen estancados en sus limitaciones de capacidad de gestión, limitantes socioculturales, no fortalecen sus organizaciones con impulso de proyectos colectivos e innovadores.

De igual manera, para los comuneros la asociatividad sigue siendo una alternativa de solución para el mejoramiento de sus condiciones socioeconómicas de vida, consecuentemente insisten que esa es una solución adecuada a los problemas organizativos de la comunidad. Los comuneros sostuvieron que están predispuestos a formar asociaciones comunitarias para fortalecer la colectividad y el empoderamiento ciudadano.

El fracaso de algunos proyectos de desarrollo comunitario en la comuna Dos Mangas son a consecuencia de la falta de preparación y constante capacitación de los actores locales a cargo de dichos proyectos, los comuneros en su mayoría no tienen claro los procesos administrativos y gerenciales que debe cumplir un proyecto para que logre sus objetivos planeados y más importante aún que sea sustentable en el tiempo. Una vez más queda en evidencia que la capacidad organizativa está inmersa en todo proceso de desarrollo comunitario.

Las principales causas que conllevan al estancamiento de un desarrollo comunitario en la comuna Dos Mangas proviene del individualismo, la falta de liderazgos, poca comunicación de la directiva comunal, así como causas

comunes de pocos recursos económicos para emprendimientos, poca participación comunitaria y fundamentalmente la causa no solo en este aspecto, sino que se repite en diversas dimensiones del desarrollo comunitario es la falta de capacidad organizativa de la mayor parte de los comuneros, sean estos parte de los sectores productivos locales o simplemente tengan injerencia en los procesos de acciones de participación comunitaria.

Acorde a la información obtenida se planteó proponer estrategias de organización social, estas deben fortalecer el capital social comunitario desde la visión institucional local, mas no como un recurso individual. El objetivo principal de las estrategias de capital social debe ser la consolidación cooperativa del bien común, además se prioriza la ampliación de las técnicas existente de capacitación organizacional, esto con el fin de empoderar a los comuneros en el desarrollo de capacidades de autogestión organizacional y participación comunitaria. Este conglomerado de estrategias comunitarias aportará al desarrollo de nuevas formas de organización, lo que ayudará a formar redes socioeconómicas e inclusivas para los habitantes de la comunidad de Dos Mangas, esta matriz de estrategias forma parte de los factores que conllevan a un adecuado desarrollo comunitario.

REFERENCIAS

- Alcívar Vera , I., & Bravo Acosta , O. (2017). Vera, I. I. A., & Acosta, P. O. M. B. (2017). Turismo sostenible: una alternativa de desarrollo comunitario desde un componente cultural. *Espiraes revista multidisciplinaria de investigación*.
- Barragán , M., & Ayavin , V. (2017). Innovación y Emprendimiento, y su relación con el Desarrollo Local del Pueblo de Salinas de Guaranda, Provincia Bolívar, Ecuador . *Información Tecnológica*.
- Boza, J., & Manjarez, N. (2016). Gestión de emprendimiento de Economía Popular y Solidaria para potenciar un desarrollo comunitario local . *Avances*.
- Callaba , J., & González , M. (2016). Una experiencia en la formación de gestores del desarrollo comunitario. *Avances*.
- Carreón , J., García , L., Morales Flores , M., Hernández Valdés , J., Rosas Ferrusca , F., & Rivera Varela , B. (2013). El desarrollo local sustentable

en la esfera ciudadana y comunitaria. Implicaciones para la gobernanza de los recursos naturales. Economía y Sociedad.

Carvajal Burbano , A. (2012). Apuntes sobre desarrollo comunitario. Málaga : EUMED.

Cobarrubia Gómez , F. (2019). CUBA: LA DIMENSIÓN TERRITORIAL EN EL DISEÑO DE UN MODELO DE DESARROLLO SOBERANO E INCLUSIVO. En J. Márquez Domínguez , & J. Llamas Chávez , Hélices y anclas para el desarrollo local. Huelva (España): Consorcio Universidades Huelva-Cartagena de Indias.

Delgado Edison . (2019). DESARROLLO LOCAL A PARTIR DEL SISTEMA PRODUCTIVO LOCAL (SPL): INTEGRACIÓN DE SECTORES AGRÍCOLA Y TURÍSTICO EN EL CANTÓN SANTA ELENA. Revista Científica ECOCIENCIA.

Flores , C., Vázquez , O., Zizumbo , L., & Valerio, M. (2022). Turismo y Nueva ruralidad: Una aproximación al desarrollo local y protección del territorio en el Municipio de Acaxochitlán, Estado de Hidalgo. INVESTIGIUM.

GADSE. (2020). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial cantón Santa Elena 2019-2023. Santa Elena. Obtenido de http://www.gadse.gob.ec/gadse/wp-content/uploads/2020/05/Plan-de-Desarrollo-y-Ordenamiento-Territorial-Santa-Elena-20192023_compressed.pdf

Garcés González , R. (2014). Las dimensiones de la gestión del conocimiento y los procesos de desarrollo local comunitario. Acta Universitaria.

García Bátiz , M., Flores Payan , L., & Venegas Sahagún, B. (2016). Análisis del desarrollo sostenible en espacios locales. Aplicación de la teoría de conjuntos difusos. Íconos.

García, L., & Quintero , M. (2009). Desarrollo y nueva ruralidad . Economía.

Garzón , L. (2017). ¿El desarrollo local desde y para quién? Análisis de la formulación e implementación de proyectos estatales en comunidades indígenas amazónicas. Innovar.

Giraldo , P., Lopera , M., & Cardona , M. (2020). La asociatividad comunitaria para el emprendimiento rural: la experiencia de tres asociaciones del corregimiento de Tribunas Córcega, Pereira. Estudios Sociedade e Agricultura.

González Espinosa , Y., Fernández Larrea , M., & Campos , M. (2019). LAS FINCAS FAMILIARES ESPACIOS NATURALES PROMOTORAS DEL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE. En J. Márquez Domínguez, & J.

- Llamas Chávez, Hélices y anclas para el desarrollo local. Huelva (España): Consorcio Universidades Huelva-Cartagena de Indias.
- González Gómez, H. (2016). Participación ciudadana en el desarrollo de la localidad de Chapinero, Bogotá. Trabajo Social 18.
- González Ordóñez, A. (2008). Ética y valores en la participación y organización comunitaria como bases de la estrategia gerencial para el desarrollo local sostenible. Multiciencias.
- Hernández Navarro , J., & Trejos Benavides , E. (2013). Estrategias de desarrollo económico local y la gestión del turismo rural comunitario en Costa Rica: Análisis de una experiencia. Tourism & Management Studies.
- Herrera Seda, C., Pérez Salas, C., & Echeita, G. (2016). Teorías Implícitas y Prácticas de Enseñanza que Promueven la Inclusión Educativa en la Universidad. Instrumentos y Antecedentes para la Reflexión y Discusión. 9(5), 49-64. Obtenido de <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-50062016000500006>
- Kasparian, D. (2020). Cooperativismo, políticas públicas y organizaciones sociales: Conflictividad en cooperativas promovidas por el Estado en Argentina. Psicoperspectivas.
- León , I. (2019). Factores y Mecanismos Genéricos del Desarrollo Local: Capacidades para su Gestión. En J. Márquez Domínguez , & J. Llamas Chávez , Hélices y anclas para el desarrollo local. Huelva (España): Consorcio Universidades Huelva-Cartagena de Indias.
- Lezcano Pérez , J. (2011). EL PODER POPULAR Y EL DESARROLLO LOCAL COMUNITARIO. Acedemia . Obtenido de https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/54322576/Libro_Comunidades_2011-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1657686667&Signature=KsEz99t0Ge0JcDdFL9GuSBI41ulJgT7I6dyqvE6o1IQN6KxVLg5SUcp7tqoXdbOIERoAJwz3YEvwocN7IHqgDmttj0dRXUmaDI1e1DrJ-s3iZv3S~Oux7UMW~Os3OX2MhQv9-
- Moncayo Vega , A. (2021). La participación ciudadana como puente entre desarrollo comunitario y la sostenibilidad ambiental. UTPL, Departamento de Arquitectura y Urbanismo.
- Monge Rodríguez , Y., & Macías Chávez , A. (2016). El desarrollo local. Enfoques para su conceptualización. . OLIMPIA. Revista de la Facultad de Cultura Física de la Universidad de Granma.
- Montero , S., & Calderón , N. (2019). Asociatividad, liderazgo inclusivo y desarrollo económico local. Bitácora Urbano Territorial.

- Montoya , A. (2016). Asociatividad y desarrollo rural: acceso a crédito en el sector rural. Repositorio Uniandes.
- Morillo Flores , J., Huachallanquí Salcedo , J., Palacios Garay , J., & Uribe Hernández, Y. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. Revista Venezolana de Gerencia.
- Muñoz , J., & Mora , J. (2017). Diseño de implementación, medición y análisis para el programa de talleres municipales gestión comunitaria, de la Dirección de Desarrollo Comunitario de la Municipalidad de Cerrillos para el año 2017. Doctoral dissertation, Universidad Academia de Humanismo Cristiano.
- Muñoz Loayza, B. A. (2018). Ventajas y desventajas del muestreo probabilístico y no probabilístico en investigaciones científicas. Machala: Repositorio digital Utmach. Obtenido de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12838/1/ECUACE-2018-CA-DE00859.pdf>
- Nicéforo , A., & López , A. (2019). UNA APROXIMACIÓN A LOS ESTUDIOS DEL DESARROLLO LOCAL Y LA NUEVA RURALIDAD EN MAZUNTE, OAXACA. Congreso Virtual Internacional Economía Social y Desarrollo Local Sostenible.
- Ordoñez , M., Rodríguez , R., & Ordóñez , C. (2020). Reflexiones sobre emprendimiento comunitario y desarrollo local. Dominio de las ciencias.
- Paz , L., & Martínez , A. (2020). Enfoques predominantes en el desarrollo Comunitario en Latinoamérica entre 2009 y 2019. SAPIENTIAE: Revista de Ciencias Sociales, Humanas.
- Pulido Fernández , J., & López Sánchez , Y. (2012). La necesidad de modelos turísticos sostenibles en espacios rurales y naturales . En M. Rivera Mateos, & L. Rodríguez García, Turismo responsable, sostenibilidad y desarrollo local comunitario. Córdoba: Cátedra Intercultural, Universidad de Córdoba.
- Riera , C., Paz , L., & Hernández , E. (2018). Consideraciones sobre el desarrollo comunitario. Investigación y Desarrollo.
- Romero , M., & Muñoz, M. (2014). Comunidad y desarrollo comunitario: aspectos teóricos y metodológicos. Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina.
- Rosales , R. (2007). Desarrollo local: teoría y prácticas socioterritoriales. México: Editorial Miguel Ángel Porrúa.

- Santes , R. (2020). Alternativas de gobernación para el desarrollo local. Corresponsabilidad de Gobierno-sociedad para el mejoramiento comunitario en México. *Iberoamerican Journal of Development Studies*.
- Schroeder , R., & Formiga, N. (2011). Oportunidades para el desarrollo local: el caso del Sudoeste Bonaerense (Argentina). *Innovar* .
- Valarezo , G. R., & Torres , V. H. (2013). El desarrollo local en el Ecuador: historia, actores y métodos. Quito: Ediciones Abya-Yala.
- Vegas Meléndez , H. (2017). Participación y Gestión Pública: un Enfoque Reflexivo Desde el Contexto Local Venezolano. *Investigación administrativa*. Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-76782017000100005&script=sci_arttext
- Villamar , J. (2016). ESTRATEGIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA ASOCIATIVIDAD EN EL MARCO DEL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA COMUNA SAN RAFAEL PROVINCIA DE SANTA ELENA, ECUADOR. Guayaquil.